



Como você exerce sua liderança?

Poder de posição ou Poder pessoal.

A pergunta é: **Qual delas é a melhor ou mais aconselhada?**

Exercer a liderança por poder de posição é fazer seus colaboradores cumprirem suas tarefas por causa de sua posição. Aqui usa o antigo jargão: Manda quem pode, obedece quem tem juízo.

Exercer a liderança por poder pessoal é fazer com que seus colaboradores cumpram suas tarefas e se envolvam por respeitar o seu comportamento de Líder. Aqui é a liderança pelo exemplo.

Após a explicação certamente você pensará que a melhor ou mais aconselhada é a liderança por poder pessoal.

Nos ambientes corporativos não conseguimos liderar 100% por poder pessoal devido aos níveis de maturidade e desenvolvimento dos profissionais. É aceitável que em todas as equipes existam níveis diferentes de desenvolvimento e o líder precisa perceber o momento certo de utilizar seu poder de posição para cumprimento dos objetivos e também o seu poder pessoal para desenvolvimento dos profissionais.

A UNIC Gestão e Negócios Empresariais realizou com 150 empresas do Brasil de grande, médio e pequeno porte uma pesquisa onde foi perguntada aos profissionais: Como seu líder exerce a liderança?

- ✓ **60% Poder de posição**
- ✓ **40% Poder pessoal**

Isso demonstra que falta muito desenvolvimento profissional.

A liderança situacional desenvolvida por Paul Hersey é o maior exemplo quando falamos em estilos de liderança. Nas quatro situações (Determinar, Persuadir, Compartilhar, Delegar) aparece o momento de poder de posição e poder pessoal.

Não existe um estilo de liderança padrão para as situações que nos deparamos no dia a dia, nós como Líderes devemos analisar cada uma delas e aplicar nossa Liderança com base nos profissionais que lideramos.

Para os líderes orientamos: busque continuamente seu desenvolvimento e lidere pelo seu poder pessoal.



Alessandro Natal é Diretor da UNIC – Gestão e Negócios Empresariais consultoria especializada em Gestão Empresarial. Formado em Administração de Empresas com habilitação em Sistemas de Informação. Palestrante em cursos, treinamentos e eventos para preparação de profissionais para o mercado de trabalho. Auditor Líder de Sistema de Gestão da Qualidade certificado pelo RABQSA. Coach especialista em implantação de Modelo de Gestão nas empresas e desenvolvimento de lideranças. Colunista do Carreira & Sucesso da Catho nos assuntos de Gestão Empresarial e Liderança.
Contato: alessandro@unicgestaoenegocios.com.br