

Sua empresa está pronta para uma retomada da economia?



O momento é de resistência. E resistir não pode significar apenas se manter vivo. É preciso estar com uma estrutura mínima capaz de se movimentar rapidamente em momentos de oportunidade. Quem investe na bolsa sabe que em circunstâncias difíceis é preciso profissionalizar o monitoramento de suas ações, porque fica limitada a previsão sobre o desempenho do mercado ao longo do dia. Muito mais difícil ao longo da semana. Sabemos apenas que durante o pregão as ações podem oscilar para cima e para baixo em curtos espaços de tempo. E é no gap de alta que precisamos estar ali, atentos, para aproveitarmos a oportunidade fugaz. No mundo empresarial não é muito diferente. A saída está nos detalhes.

Entender os nichos que estão capitalizados, a tendência do mercado, o tempo que teremos para obter algum resultado em nossos investimentos rápidos, tudo é muito rápido nessa fase. Só a crise demora tanto. Por isso a importância das ferramentas de análises que temos tratado em nossas colunas, como aqueles gráficos que nascem do acompanhamento diário dos nossos principais consumidores, das informações obtidas com aqueles que estão perdendo a resistência ou migrando para bases concorrentes, enfim, da leitura real do mercado, além do monitoramento das alternativas que surgem em momento de crise e geram breves aquecimentos, que podem nos ser favoráveis. Nada pode estar fora do raciocínio da eficiência, da aversão ao desperdício. É fundamental nessa fase firmar parcerias estratégicas. Transferir fases de um processo produtivo, por exemplo, para aquele que era seu concorrente, mas que também passa o mesmo apuro que você.

A estrutura se reduz, mas o todo continua vivo, dividido em partes. Cada qual fazendo aquilo que tem mais afinidade, por isso, faz melhor e com o menor preço. Isso vale para tudo, desde fabricação de parafuso até comércio de medicamentos. Pense naquela logística que era sua. Agora ela precisa ser terceirizada. Sem problemas, desde que o acordo fique claro e ganhe nova dinâmica quando você puder reassumi-la em um mercado revitalizado. Daí a grande força da terceirização. Atenha-se apenas ao fundamental, àquilo que é o esqueleto de sua natureza empreendedora. Inclusive porque você precisa acumular forças para reagir quando o cenário melhorar. De nada adianta a sobrevivência que elimina as forças quando você é convidado a agir com aquela desenvoltura de quando você era um líder, mas a crise sufocou. Lembre-se, é possível ser líder inclusive nos momentos difíceis, desde que sua percepção da realidade não se renda às ideias erradas.

Muito se espera da tal retomada da economia para que o país possa voltar a se movimentar e se desenvolver. No entanto, o que se vê na prática empresarial nega a retomada. São decisões totalmente contrárias à recuperação econômica. As empresas nada têm feito para uma retomada. Lembre-se. Não somos como os animais que têm tudo decodificado geneticamente e tudo funciona com naturalidade, seja no frio ou no inverno, seja na caverna ou no campo aberto. As coisas funcionam para eles, porque a natureza funciona. No caso humano, temos a cultura. E a cultura empresarial é a mais cruel das culturas. Porque ela não abre espaço a amadores, a não ser para sufocá-los. Por isso, a eterna pergunta: você tem conversado com sua equipe sobre tudo o que está acontecendo no mercado? Ela está preparada e treinada somente para sobreviver a esse momento, ou vai além e saberá como agir nas oportunidades. Ela está sabendo usufruir das poucas oportunidades que surgem? Em momentos difíceis, precisamos trabalhar formações diferentes para diferentes situações, inclusive prever como aproveitaremos os bons e curtos momentos de movimentação econômica. Lembre-se: Não se iluda com aquilo que está só na sua cabeça.



Alessandro Natal é Diretor da UNIC Gestão e Negócios Empresariais - Empresa especializada em Gestão Empresarial e Desenvolvimento de Profissionais e Lideranças.

Formado em Administração de Empresas – Habilitação em Sistemas de Informação.

Palestrante em cursos, treinamentos e eventos para preparação de profissionais para o mercado atual.

Auditor Líder de Sistema de Gestão da Qualidade certificado pelo RABQSA.

Colunista do Carreira & Sucesso da Catho nos assuntos de Gestão Empresarial e Liderança e na Revista Atitude Empreendedora.

Contato: alessandro@unicgestaoenegocios.com.br